

Rapport d'activités

2021-2022



igf Québec

Table des matières

LE MOT DU PRÉSIDENT.....	2
IGF-QUÉBEC.....	3
La mission.....	3
La vision.....	3
La clientèle.....	3
ADMINISTRATION.....	3
Composition du conseil d'administration.....	4
CONSEIL D'ADMINISTRATION.....	4
CONSEIL DES GOUVERNEURS.....	5
Les comités de l'IGF-Québec.....	6
RÉALISATIONS.....	6
Planification stratégique 2019-2023.....	6
L'Institut de la gestion financière - IGF*FMI.....	7
Retour sur la programmation.....	7
Participation et provenance.....	9
Situation financière.....	11
Partenariats de diffusion.....	11
NOS PARTENAIRES.....	11
Remerciements à nos partenaires de 2021-2022.....	12

LE MOT DU PRÉSIDENT



Après une autre année sous le signe de l'excellence, nous sommes plus que reconnaissants de la confiance de la communauté de l'IGF-Québec qui a assisté en grand nombre aux conférences. Au fil de ce rapport, vous découvrirez nos réalisations et les différents résultats de votre Institut.

En 2021-2022, nous avons eu la chance d'accueillir de nouvelles figures à l'IGF-Québec. Je salue l'arrivée de Mathieu Bergeron, Sophie Gareau et Louis Robitaille qui se sont rapidement intégrés aux différents comités. Je souhaite également la bienvenue à nos dernières recrues, Guillaume Leblond et Maxime Pellerin, en leur souhaitant beaucoup de plaisir dans leur nouvelle implication. Je remercie aussi ceux qui nous ont quittés en 2021-2022, pour les forces vives qu'ils ont su insuffler à l'IGF-Québec, leur présence et leur dynamisme. Éric Maranda, Jasmin Bédard, Jean Simoneau, Charles-Noël de Tilly et Nathalie Turgeon poursuivront leur parcours personnel et professionnel après quelques années avec nous.

L'IGF-Québec a la chance de s'entourer des meilleurs. Avec la collaboration de l'IGF-Montréal pour une 2^e années, l'appui de nos bénévoles, l'implication de nos partenaires depuis la première heure, celle de nos gouverneurs par leur présence et leur accompagnement dans l'élaboration de la programmation, nous sommes prêts à renouveler l'expérience avec vous!

Au plaisir de vous revoir bientôt!

*Nicolas Delisle,
Président*

IGF-QUÉBEC

La mission

Par ses activités, l'IGF-Québec contribue à l'amélioration des connaissances de ses membres ainsi qu'au développement de leur expertise. Elle offre un lieu de réseautage favorisant le partage des meilleures pratiques dans le domaine de la gestion des ressources du secteur public.

La vision

Résolument axés sur la réalité terrain des employés de la fonction publique et parapublique fédérale, provinciale et municipale, nous visons le développement des compétences des professionnels et des gestionnaires et le partage des meilleures pratiques au sein des différentes fonctions publiques.

La clientèle

La clientèle de l'IGF-Québec est composée de professionnels et de gestionnaires des administrations publiques provinciale et fédérale œuvrant au niveau de la gestion financière et de la gestion des ressources humaines, matérielles et informationnelles. Toutes les personnes intéressées par les thèmes de nos activités sont également bienvenues !

ADMINISTRATION

Le conseil d'administration

Composée d'une équipe d'exception, le conseil d'administration de l'IGF-Québec comptait quatorze administrateurs en 2021-2022. Avec une grande diversité d'expérience, ils mènent à bien la mission que l'IGF-Québec s'est donnée. En plus des rencontres du CA et de l'AGA, les travaux des comités ont nécessité plusieurs rencontres de travail. De concert avec la planification stratégique, les postes du comité exécutif ont été mis à jour pour mieux poursuivre notre mission.

Administrateurs

14

Rencontres

20

AGA

1

Composition du conseil d'administration

Au 30 juin 2022 :

CONSEIL D'ADMINISTRATION	
PRÉSIDENT Nicolas Delisle, M. Sc., CFA	Investissement Québec
VICE-PRÉSIDENTE GOUVERNANCE ET PLANIFICATION STRATÉGIQUE Mélany Privé, Adm. A, M.A.P	Revenu Québec
VICE-PRÉSIDENTE PROGRAMMATION Joëlle Jobin, CPA auditrice	Ministère de l'Environnement et de la Lutte contre les changements climatiques
SECRÉTAIRE Isabelle Savard, CPA auditrice	Vérificateur général du Québec
TRÉSORIÈRE Véronique St-Hilaire, CPA	Ministère des Finances
VICE-PRÉSIDENT PARTENARIATS Patrick Dubuc, CPA auditeur	Vérificateur général du Québec
VICE-PRÉSIDENT MARKETING Charles Noël De Tilly	Revenu Québec
VICE-PRÉSIDENT TECHNOLOGIES Nicolas Charlebois	Ministère de la Justice
ADMINISTRATEURS :	
Audrey-Ann Beaulieu	Épargne Placements Québec
Mathieu Bergeron	Centre de foresterie des Laurentides, Service canadien des forêts – Ressources naturelles Canada
Marie-Josée Bisson, CPA	La Financière agricole du Québec
Sophie Gareau	Société québécoise des infrastructures
Louis Robitaille, CPA	Contrôleur des Finances Ministère des Finances
Nathalie Turgeon, LL.B., M.A.P.	Services aux Autochtones Canada Gouvernement du Canada

Le conseil des gouverneurs

On retrouve parmi le conseil des gouverneurs les fondateurs de l'IGF-Québec, des sous-ministres et hauts dirigeants d'organismes, cadres hiérarchiques, qui participent activement à l'élaboration de la programmation et à la promotion de nos conférences. Une rencontre annuelle a lieu afin d'élaborer les bases de la programmation. Voici la composition du conseil des gouverneurs au 30 juin 2022 :

CONSEIL DES GOUVERNEURS	
Sylvie Barcelo	Sous-ministre Ministère des Relations internationales et de la Francophonie
Jacques Caron	Président-directeur général Société des établissements de plein air du Québec
Ernest Desrosiers	Président-directeur général La Financière agricole du Québec
Éric Ducharme	Secrétaire Secrétariat du Conseil du trésor
Yves Frenette, FCPA	Vice-président à l'accès sécuritaire au réseau routier - Société de l'assurance automobile du Québec
Guylaine Leclerc, FCPA auditrice	Vérificatrice générale du Québec
Roland Letarte	Cofondateur IGF-Québec
Manuelle Oudar, LL.B, LL.M, Avocate	Présidente du Conseil d'administration et chef de la direction Commission des normes, de l'équité, de la santé et de la sécurité du travail
Lucie Pageau, CPA auditrice	Sous-ministre adjointe et Contrôleuse des finances - Contrôleur des finances Ministère des Finances
Pierre-André Paré, FCPA	Cofondateur IGF-Québec
Sylvain Vézina	Directeur général régional Pêches et Océans Canada – Région du Québec Gouvernement du Canada

Les comités de l'IGF-Québec

L'apport des différents comités est essentiel et repose sur une implication des administrateurs tout au long de l'année. Les rencontres de comité sont nécessaires pour s'investir adéquatement dans les grands dossiers et l'atteinte des cibles. Le tableau suivant présente le responsable de chaque comité au 30 juin 2022, auquel viennent se joindre les administrateurs collaborateurs.

COMITÉS	RESPONSABLES
• Comité exécutif	Nicolas Delisle, M. Sc., CFA
• Comité gouvernance et planification stratégique	Mélany Privé, Adm. A, M.A.P.
• Comité programmation	Joëlle Jobin, CPA auditrice
• Comité partenariats	Patrick Dubuc, CPA auditeur
• Comité marketing	Charles Noël de Tilly
• Comité technologies	Nicolas Charlebois
• Comité finances	Véronique St-Hilaire, CPA

RÉALISATIONS

Planification stratégique 2019-2023

Plusieurs actions ont été réalisées afin d'atteindre les cibles visées :

Enjeux	1. Notoriété	2. Infrastructure informatique	3. Ressources humaines
Objectifs	1.1 Faire de nos conférences, une référence dans le secteur public.	2.1 Utiliser les technologies numériques comme levier.	3.1 Consolider l'organisation pour en assurer la pérennité.
Réalisations 2021-2022	<ul style="list-style-type: none"> • 2329 participants et 1321 membres. • 5 conférences en webdiffusion afin de rejoindre nos membres en région et en télétravail. • Plateforme de diffusion • Déploiement des stratégies marketing. 	<ul style="list-style-type: none"> • Acquisition d'Office 365 et d'un ordinateur portable pour la permanence. 	<ul style="list-style-type: none"> • Plan de relève pour la permanence et le CA. • Embauche d'une étudiante en marketing.

L'Institut de la gestion financière – FMI*IGF

L'IGF-Québec est l'une des quatorze sections du [FMI*IGF](#). En plus de participer à l'AGSP, la Semaine de perfectionnement professionnelle et à l'assemblée générale annuelle, les administrateurs de l'IGF-Québec s'impliquent dans divers travaux et assistent aux différentes réunions des Chapitres du centre et de l'est du Canada, du Conseil consultatif et du Comité financier d'audit.

Le [FMI*IGF](#) encourage l'accès aux membres de toutes les sections à ses nombreuses activités et formations [via leur site](#).



Véronique St-Hilaire et Marie-Josée Bisson, administratrices d'IGF-Québec, lors de l'AGSP de juin 2022 à Halifax

Retour sur la programmation

C'est avec une 2^e année de collaboration avec l'IGF-Montréal que nos cinq conférences ont été offertes en mode virtuel via une plateforme interactive où les participants étaient invités à réagir. Pour réaliser ces mandats, les services de la firme Eklosion animation professionnelle et de Sonoptik ont été retenus.

igf Montréal



On comptait 562 participants lors de la première conférence *La relance économique*, qui s'est tenu le 21 octobre en compagnie de deux experts : **Mathieu Arseneau**, directeur général et chef économiste adjoint au Groupe Économie et Stratégie à la Banque Nationale - Marchés financiers et **Luc Godbout**, directeur du Département de fiscalité et titulaire de la Chaire de recherche en fiscalité et en finances publiques de l'Université de Sherbrooke.



Le 14 décembre dernier, la seconde conférence, *La résilience au service de la performance*, a rejoint plus de 550 participants dans leurs préoccupations face à la période de bouleversement organisationnel. Nous étions en compagnie de **Kathryn Peterson**, présidente du Groupe Conseil CLE et de **Catherine Privé**, présidente et chef de la direction de Alia Conseil.

Le 20 janvier 2022, nous recevions monsieur **Jean-Pierre Brun**, professeur associé au département de management de l'Université Laval et co-fondateur de Empreinte Humaine Cabinet conseils. Sous le thème *La santé psychologique des employés*, M. Brun a fait état de la réorganisation de la vie personnelle et professionnelle qui incombe les employés depuis le retour au travail en présentiel. 659 personnes ont participé à cette conférence.



Le 23 mars nous avons l'honneur d'accueillir une Leader inspirante madame **Janique Lambert**, CPA auditrice, Commissaire au développement durable et Vérificatrice générale adjointe.

C'est avec complicité et générosité que Mme Lambert est venue partager les débuts et les grands projets du Commissariat au développement durable avec 454 membres présents à cette activité.

Avec 557 participants, la dernière conférence de la saison s'est tenue le 26 mai, avec un panel invité sur *La transformation numérique de l'État*. Nous avons fait le point en compagnie de **Jonathan Kelly**, sous-ministre adjoint à la transformation numérique gouvernementale et de **Steve Waterhouse**, sous-ministre adjoint à la sécurité de l'information gouvernementale et à la



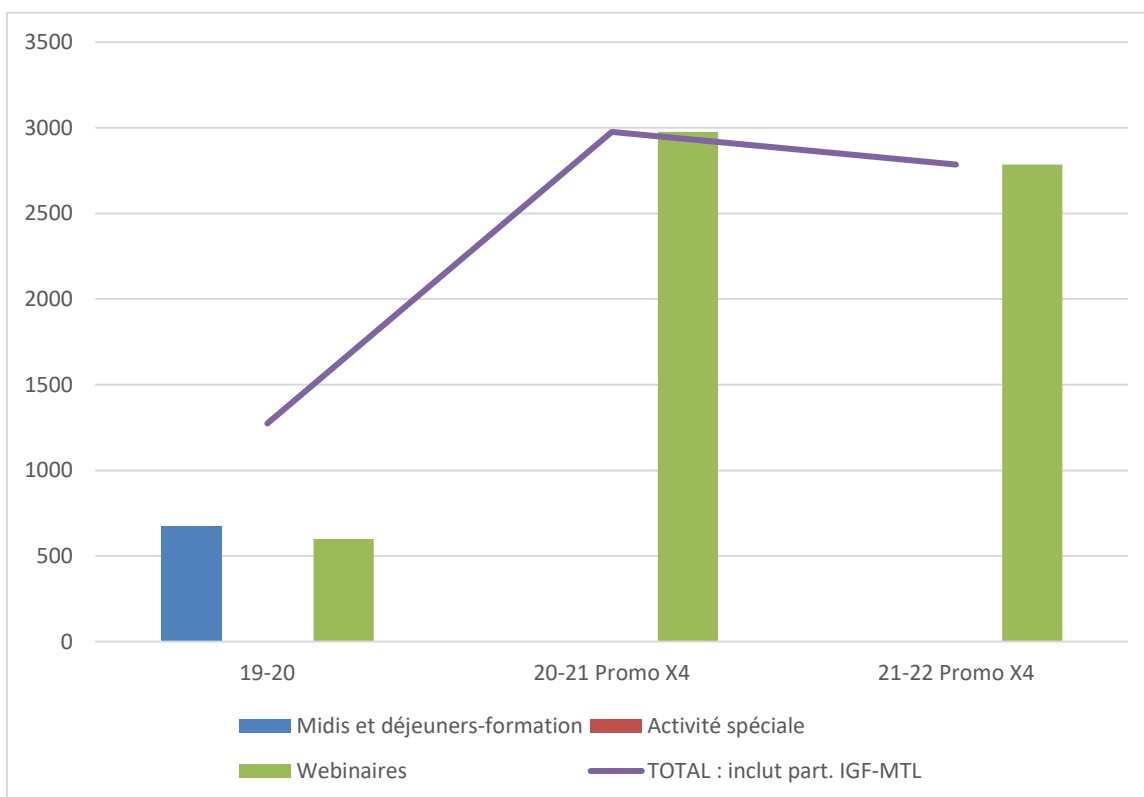
cybersécurité. Nous avons pris connaissance des grandes orientations du ministère de la cybersécurité et du numérique (MCN) et des secteurs d'activités prioritaires où il entend proposer des mesures en vue d'accroître l'efficacité de la lutte contre les cyberattaques et les cybermenaces.

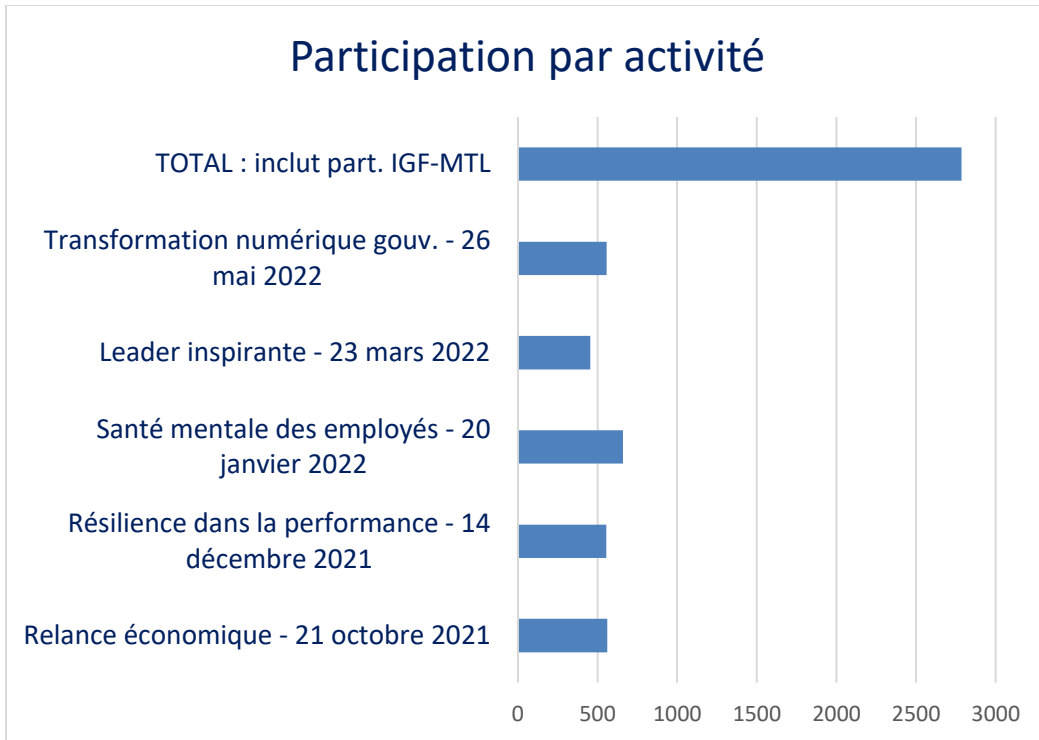
Participation et provenance

En 2021-2022, on comptait 2329 participants à l'ensemble de nos conférences. Chaque personne qui assiste à l'une de nos activités devient membre de l'IGF-Québec pour l'année. Avec la promotion X4, on comptait 1321 membres pour 2021-2022, en excluant les participants de la section d'IGF-Montréal.

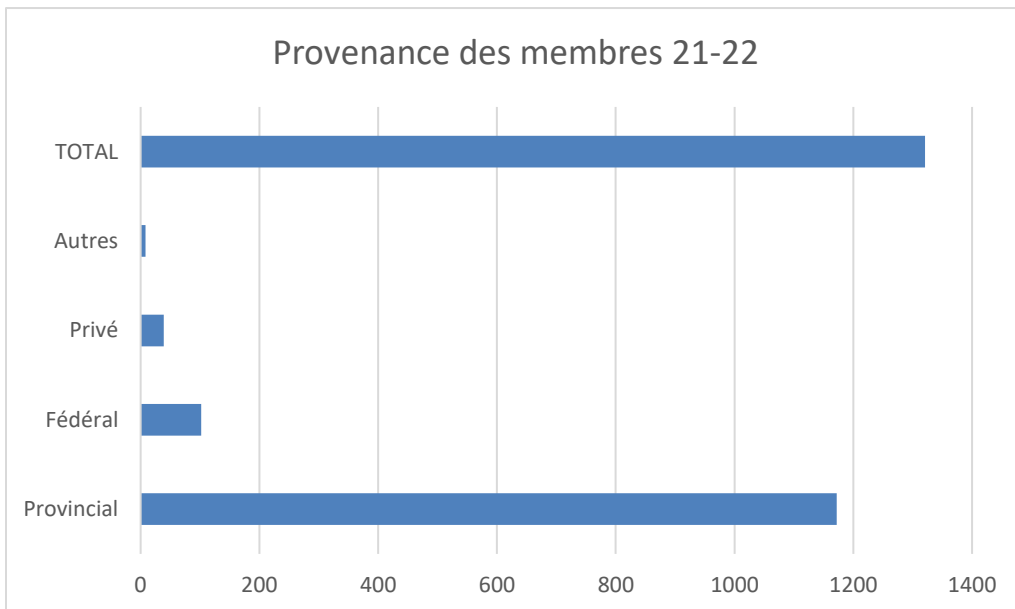
Participation aux activités

Toutes nos conférences se sont déroulées en mode virtuelle et rendues disponibles en rediffusion après chaque activité.





Provenance des membres



Provenant majoritairement des administrations publiques provinciales, fédérales et du privé, on retrouve parmi nos membres, une diversité de gestionnaires, cadre, chef d'équipe, personnel de direction et de soutien répartis parmi les secteurs suivants :

Administration / Gestion /
Comptabilité / Finances

52%

Technologies /
Informatique

15%

Opérations

7%

Ressources humaines

6%

Direction générale

5%

Marketing /
Communications

3%

Autres

10%

Situation financière

Grâce à une saine gestion, l'IGF-Québec permet d'offrir à ses membres des formations à un coût compétitif et abordable.

En 2021-2022, l'IGF-Québec a confié à la Société de comptables professionnels agréés Raymond Chabot Grant Thornton le mandat de tenir une mission d'examen, en conformité avec les normes comptables canadiennes pour les organismes sans but lucratif.

Partenariats de diffusion

Le Forum des jeunes de la fonction publique québécoise et l'IGF-Québec poursuivent un partenariat depuis plusieurs années qui permet aux jeunes employés de la fonction publique de participer aux formations de l'IGF-Québec et d'offrir en échange une visibilité de nos formations.



En plus d'être un partenaire régulier, l'IGF-Québec a également conclu avec l'Ordre des comptables professionnels agréés du Québec (OCPAQ) un partenariat de visibilité et de diffusion.



NOS PARTENAIRES

Le comité Partenariats et commandites s'assure de maintenir un réseau de partenaires solide et stratégique. En s'alliant à l'IGF-Québec, nos partenaires profitent d'une visibilité sur les médias sociaux et lors de nos formations.

Dans le cadre de la publication *Partenaire du mois*, nos partenaires ont la possibilité de publier un article de fond et d'actualité qui est rendu disponible sur nos différents médias sociaux, dans notre infolettre et sur notre site. Cette collaboration va se poursuivre, pour le bénéfice de nos membres qui pourront s'inspirer.

Remerciements à nos partenaires de 2021-2022

➔ Le Rapport d'activités 2021-2022 est également disponible sur igfquebec.com