



# Rapport d'activités

2022-2023

**igf Québec**

# Table des matières

MOT DU PRÉSIDENT .....	2
IGF-QUÉBEC .....	3
La mission .....	3
La vision .....	3
La clientèle .....	3
ADMINISTRATION .....	3
Composition du conseil d'administration .....	4
Le conseil des gouverneurs .....	5
Les comités de l'IGF-Québec .....	6
RÉALISATIONS.....	6
NOS PARTENAIRES.....	13

## MOT DU PRÉSIDENT



*C'est avec plaisir que je vous présente le rapport d'activités 2022-2023 où nous avons salué l'arrivée de nouvelles forces vives pour soutenir les différents comités et profiter à l'avancement de nos projets. Les travaux de la nouvelle planification stratégique de 2023-2027 ont été entamés avec un rythme soutenu. On se tourne vers l'avenir avec une vision éclairée pour mieux soutenir la notoriété de l'IGF-Québec et améliorer nos pratiques de gestion pour des résultats des plus stimulants!*

*Après un retour en présentiel fort apprécié en 2022-2023, nous sommes enthousiasmés de vous retrouver plus souvent et vous offrir un perfectionnement professionnel avec des conférenciers prisés ainsi que des occasions de mieux réseauter.*

*Je remercie tous nos membres pour leur participation assidue à l'IGF-Québec ! J'aimerais également personnellement remercier tous mes collègues administrateurs pour tout le travail réalisé, leur présence et leur engagement. Je remercie aussi nos gouverneurs pour leurs précieux conseils. Et enfin, je remercie nos bénévoles et la permanence de l'IGF-Québec pour leur dévouement.*

*Nicolas Delisle,  
Président*

## IGF-QUÉBEC

### La mission

Par ses activités, l'IGF-Québec contribue à l'amélioration des connaissances de ses membres. Elle offre un lieu de réseautage favorisant le partage des meilleures pratiques dans le domaine de la gestion des ressources du secteur public.

### La vision

Résolument axés sur la réalité terrain des employés de la fonction publique et parapublique fédérale, provinciale et municipale, nous visons le développement des compétences des professionnels et des gestionnaires et le partage des meilleures pratiques au sein des différentes fonctions publiques.

### La clientèle

La clientèle de l'IGF-Québec est composée de professionnels et de gestionnaires des administrations publiques provinciale, fédérale et municipale œuvrant au niveau de la gestion financière et de la gestion des ressources humaines, matérielles et informationnelles. Toutes les personnes intéressées par les thèmes de nos activités sont également bienvenues !

## ADMINISTRATION

### Le conseil d'administration

Composée d'une équipe d'exception, le conseil d'administration de l'IGF-Québec comptait quatorze administrateurs en 2022-2023. Avec une grande diversité d'expérience, ils mènent à bien la mission de l'IGF-Québec. En plus des rencontres du conseil d'administration et de l'Assemblée générale annuelle, les travaux des comités ont nécessité plusieurs rencontres. De concert avec la planification stratégique, les postes du comité exécutif ont été mis à jour afin de mieux poursuivre notre mission.

**Administrateurs**

**14**

**Rencontres**

**30**

**AGA**

**1**

## Composition du conseil d'administration

Nous avons accueillis de nouvelles forces vives en 2022-2023 et certains ont pris la relève d'un comité : Marie-Josée Bisson, Ministère de l'Environnement, de la Lutte contre les changements climatiques, de la Faune et des Parcs, à titre de nouvelle Vice-présidente Programmation; Guillaume Leblond, Office québécois de la langue française, à titre de nouveau Vice-président Partenariats; Maxime Pellerin, Revenu Québec, à titre de nouveau Vice-président Gouvernance et Planification Stratégique; M. Jean-Martin Lavoie, Société des Traversiers du Québec. Voici la composition du conseil d'administration au 30 juin 2023.

CONSEIL D'ADMINISTRATION	
PRÉSIDENT Nicolas Delisle, M. Sc., CFA	Investissement Québec
VICE-PRÉSIDENTE GOUVERNANCE ET PLANIFICATION STRATÉGIQUE Maxime Pellerin, CPA	Revenu Québec
VICE-PRÉSIDENTE PROGRAMMATION Marie-Josée Bisson, CPA	Ministère de l'Environnement, de la Lutte contre les changements climatiques, de la Faune et des Parcs
SECRÉTAIRE Isabelle Savard, CPA auditrice	Vérificateur général du Québec
TRÉSORIÈRE Véronique St-Hilaire, CPA	Ministère des Finances
VICE-PRÉSIDENT PARTENARIATS Guillaume Leblond, M. Ing.	Office québécois de la langue française
VICE-PRÉSIDENT MARKETING VACANT	
VICE-PRÉSIDENT TECHNOLOGIES Nicolas Charlebois	Ministère de la Justice
ADMINISTRATEURS :	
Mathieu Bergeron	Centre de foresterie des Laurentides, Service canadien des forêts – Ressources naturelles Canada
Patrick Dubuc, CPA auditeur	Vérificateur général du Québec
Sophie Gareau	Société québécoise des infrastructures
Joëlle Jobin, CPA auditrice	Ministère de l'Environnement, de la Lutte contre les changements climatiques, de la Faune et des Parcs
Jean-Martin Lavoie, CPA	Société des Traversiers du Québec
Mélany Privé, Adm. A, M.A.P	Revenu Québec
Louis Robitaille, CPA	Contrôleur des Finances Ministère des Finances

## Le conseil des gouverneurs

Véritables piliers de l'administration publique, on retrouve parmi le conseil des gouverneurs les deux fondateurs de l'IGF-Québec, des sous-ministres et hauts dirigeants d'organismes, cadres hiérarchiques, qui participent activement à l'élaboration de la programmation et à la promotion de nos conférences. Une rencontre annuelle a lieu afin d'élaborer les bases de la programmation. Voici la composition du conseil des gouverneurs au 30 juin 2023.

CONSEIL DES GOUVERNEURS	
Jacques Caron	Président-directeur général Société des établissements de plein air du Québec
Ernest Desrosiers	Président-directeur général La Financière agricole du Québec
René Dufresne	Président-directeur général Retraite Québec
Francine Lépinay	Vice-présidente aux contributions d'assurance, aux finances et au contrôle organisationnel
Guylaine Leclerc, FCPA auditrice	Vérificatrice générale du Québec
Roland Letarte	Cofondateur IGF-Québec
Manuelle Oudar, LL.B, LL.M, Avocate	Présidente-directrice générale Commission des normes, de l'équité, de la santé et de la sécurité du travail
Lucie Pageau, CPA auditrice	Sous-ministre adjointe et Contrôleuse des finances - Contrôleur des finances Ministère des Finances
Pierre-André Paré, FCPA	Cofondateur IGF-Québec
Pierre E. Rodrigue	Sous-ministre Ministère de la Cybersécurité et du Numérique
Sylvain Vézina	Directeur général régional Pêches et Océans Canada – Région du Québec Gouvernement du Canada

## Les comités de l'IGF-Québec

L'apport des différents comités est essentiel et repose sur l'étroite collaboration des administrateurs tout au long de l'année. Les rencontres de comité sont nécessaires pour s'investir adéquatement dans les grands dossiers et atteindre les cibles. Le tableau suivant présente le responsable de chaque comité au 30 juin 2023, auquel viennent se joindre les administrateurs collaborateurs.

COMITÉS	RESPONSABLES
• Comité exécutif	Nicolas Delisle, M. Sc., CFA
• Comité gouvernance et planification stratégique	Maxime Pellerin, CPA
• Comité programmation	Marie-Josée Bisson, CPA
• Comité partenariats	Guillaume Leblond, M. Ing.
• Comité marketing	Vacant
• Comité technologies	Nicolas Charlebois
• Comité finances	Véronique St-Hilaire, CPA

## RÉALISATIONS

### Planification stratégique 2023-2027

Un travail d'équipe soutenu de mars à juin 2023 a permis d'assurer les travaux de la nouvelle planification stratégique de 2023-2027. Le comité a évalué les forces, les faiblesses et les opportunités de l'IGF-Québec et s'est penché sur les nouvelles cibles à atteindre à partir des principaux enjeux et objectifs stratégiques. Dès septembre 2023, un plan d'actions en fonction de chaque comité sera élaboré.

## L'Institut de la gestion financière – FMI\*IGF

L'IGF-Québec est l'une des quatorze sections du [FMI\\*IGF](#). En plus de participer à l'AGSP, la Semaine de perfectionnement professionnelle et à l'assemblée générale annuelle, les administrateurs de l'IGF-Québec s'impliquent dans divers travaux et assistent aux différentes réunions des Chapitres du centre et de l'est du Canada, du Conseil consultatif et du Comité financier d'audit.



*Maxime Pellerin, Vice-président Gouvernance et Planification stratégique et Nicolas Delisle, Président ont assisté à l'Atelier de la Gestion du Secteur Public (AGSP) qui s'est tenu à Regina en Saskatchewan les 5 et 6 juin dernier. Lors de cet évènement, il y a eu la signature d'une nouvelle entente d'affiliation des chapitres qui décrit les rôles et responsabilités de chacun des 14 chapitres.*

Le [FMI\\*IGF](#) encourage l'accès aux membres de toutes les sections à ses nombreuses activités et formations [via leur site](#).

## Sondage aux membres

Une consultation a été réalisée en mai 2023 auprès de nos membres, voici les principales constatations :

- 97% des membres apprécient la plateforme, l'animation et la formule de nos webinaires
- 92% des répondant jugent très avantageux d'avoir accès à la rediffusion de nos webinaires.
- 84% des participants aux webinaires sont de la région de Québec

## Retour sur la programmation

L'année 2022-2023 a marqué le grand retour de nos conférences en présentiel qui nous a permis de retrouver la communauté de l'IGF-Québec.

Pour une 3<sup>e</sup> année consécutive, le chapitre de Montréal a collaboré au volet webinaire de nos conférences qui comptait trois activités. Pour la plateforme interactive où les participants étaient invités à réagir et l'animation, encore cette année, les services de la firme Eklosion animation professionnelle et de Sonoptik ont été retenus. Deux activités se sont également tenues en présentiel.

**igf Montréal**





Entouré d'une centaine de participants à l'Agora du Parlement du Québec, l'activité du 25 octobre 2022 a donné le coup d'envoi à un retour en présentiel fort apprécié avec la conférence *Leader inspirant* de M. Daniel Quan-Watson, sous-ministre Relations Couronne-Autochtones et Affaires du Nord Canada. M. Quan-Watson a livré un témoignage personnel qui a su retenir notre attention sur notre rôle à jouer à

titre de fonctionnaire et de citoyen pour contrer le racisme et la discrimination



Nous avons poursuivi le 29 novembre 2022 avec un 1<sup>er</sup> webinar de la saison, *Les nouveaux paramètres de la productivité*, qui a rejoint 540 participants. Nous étions en compagnie d'**Élaine Mosconi** Professeure agrégée et responsable du microprogramme de 2<sup>e</sup> cycle en gestion et intelligence manufacturière à l'Université de Sherbrooke et de **Robert Gagné**, Professeur titulaire au département d'économie appliquée de HEC Montréal.



Le 25 janvier 2023, la conférence très attendue *Cyber-attaque et cybersécurité, effets citoyens et sur nos services publics*, s'est tenue grâce à la participation du Ministère de la Sécurité publique du Gouvernement du Canada. Plus de 600 personnes ont participé à cette conférence.



Le 16 mars 2023, avec une assistance de 590 membres, nous avons le plaisir d'accueillir madame Rose-Marie Charest, psychologue et conférencière,

Mme Charest a su captiver son auditoire avec une foule de conseils et en démontrant que la santé psychologique ne relève pas de la seule responsabilité de l'individu ni de son gestionnaire ou de ses collègues. La santé psychologique est une responsabilité partagée !

Grand retour en présentiel le 8 juin dernier pour une demi-journée thématique sur *Les défis et enjeux reliés aux approvisionnements responsables*. Un évènement qui vous a inspiré dans la prise de décision avec nos quatre experts invités :

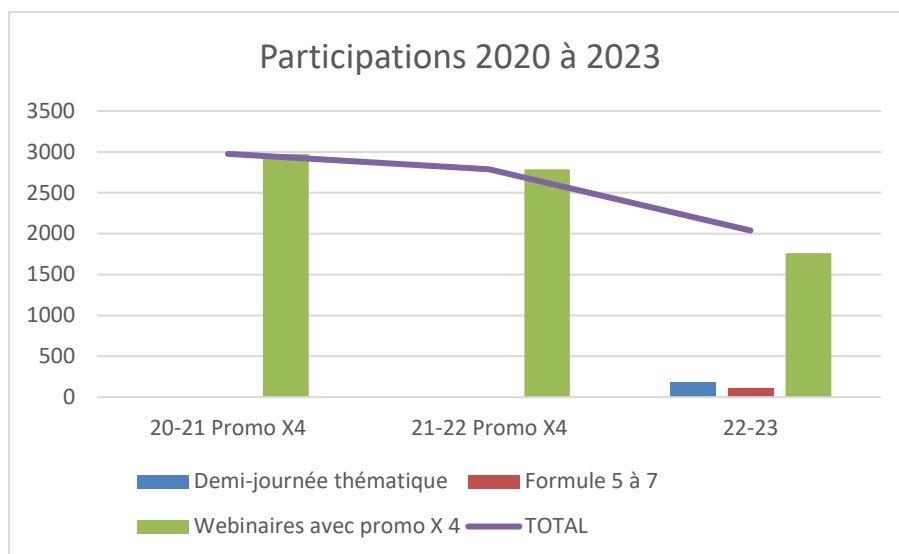
**Steve Audet**, Directeur général Direction générale du développement durable Secteur du développement durable et de la qualité de l'environnement au Ministère de l'Environnement, de la Lutte contre les changements climatiques, de la Faune et des Parcs;

**Audrey Ménard** de la Direction principale approvisionnement stratégique à Hydro Québec; **Stéphane Drouin**, Vice-président, achat québécois et développement économique chez Investissement Québec et **Robert Villeneuve**, Directeur général de la réglementation au Sous-secrétariat aux marchés publics du SCT.



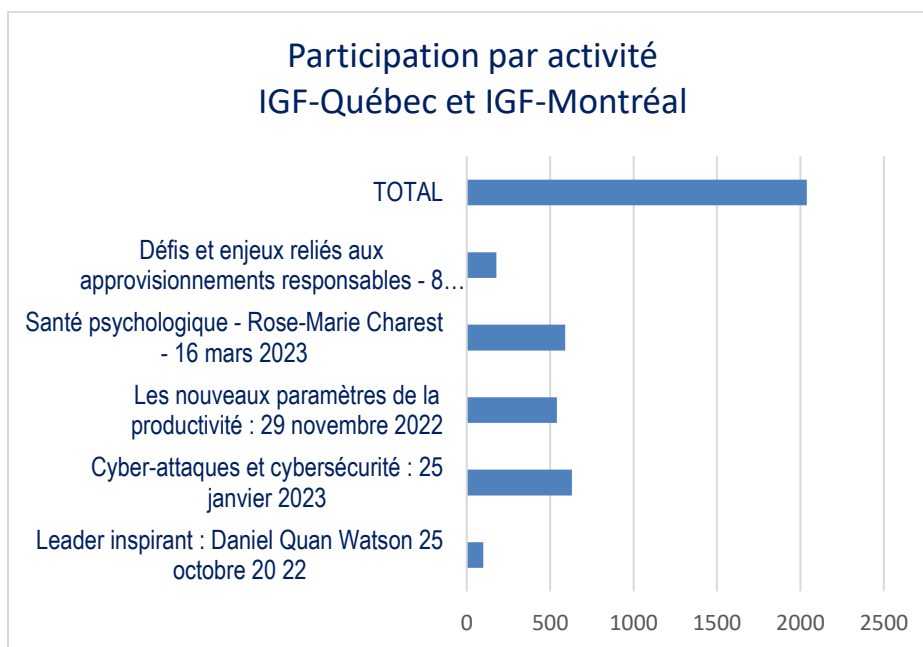
## Participation et provenance

En 2022-2023, on comptait 2038 participants à l'ensemble de nos conférences. En excluant les participants de la section d'IGF-Montréal, on a enregistré 1705 participations pour 2022-2023 avec la promotion X4.

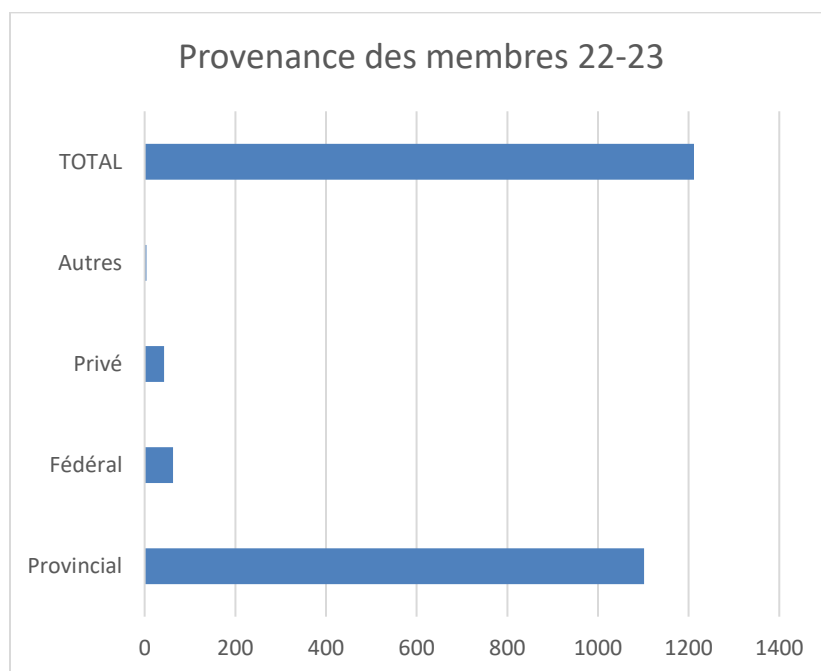


## Participation aux activités

Trois conférences se sont déroulées en virtuel et ont été rendues disponibles en rediffusion. L'année 2022-2023 a marqué un retour avec deux conférences en présentiel.



## Provenance des membres



Provenant majoritairement des administrations publiques provinciales, fédérales et du privé, on retrouve parmi nos membres, une diversité de gestionnaires, cadre, chef d'équipe, personnel de direction et de soutien répartis parmi les secteurs suivants :

Administration / Gestion  
/ Comptabilité / Finances

**52%**

Technologies /  
Informatique

**15%**

Opérations

**7%**

Ressources humaines

**6%**

Direction générale

**5%**

Marketing /  
Communications

**3%**

Autres

**10%**

## Situation financière

Grâce à une saine gestion, l'IGF-Québec permet d'offrir à ses membres des formations à un coût compétitif et abordable.

En 2022-2023, l'IGF-Québec a confié à la Société de comptables professionnels agréés Raymond Chabot Grant Thornton le mandat de tenir une mission d'examen, en conformité avec les normes comptables canadiennes pour les organismes sans but lucratif.

## Partenariats de diffusion

Le Forum des jeunes de la fonction publique québécoise et l'IGF-Québec poursuivent un partenariat depuis plusieurs années qui permet aux jeunes employés de la fonction publique de participer aux formations de l'IGF-Québec et d'offrir en échange une visibilité de nos formations.



En plus d'être un partenaire régulier, l'IGF-Québec a également conclu avec l'Ordre des comptables professionnels agréés du Québec (OCPAQ) un partenariat de visibilité et de diffusion.



## NOS PARTENAIRES

Le comité Partenariats et commandites s'assure de maintenir un réseau de partenaires solide et stratégique. En s'alliant à l'IGF-Québec, nos partenaires profitent d'une visibilité sur les médias sociaux et lors de nos formations.

Dans le cadre de la publication *Partenaire du mois*, nos partenaires ont la possibilité de publier un article de fond et d'actualité qui est rendu disponible sur nos différents médias sociaux, dans notre infolettre et sur notre site. Cette collaboration va se poursuivre, pour le bénéfice de nos membres qui pourront s'inspirer.

### Remerciements à nos partenaires de 2022-2023

➔ Le Rapport d'activités 2022-2023 est également disponible sur [igfquebec.com](http://igfquebec.com)